

Stationäre Erziehungshilfen für die Jüngsten: Erfahrungen und Herausforderungen aus Sicht eines öffentlichen Jugendhilfeträgers

4. November 2022



www.sos-kinderdorf.de/portal/paedagogik/veranstaltungen/aktuelle-veranstaltungen/programm-der-sos-fachtagung-2022



Übersicht

1. Jugendamt Stuttgart – Träger von Erziehungshilfen
2. Aktuelle Herausforderungen
 - Inobhutnahmen für Kinder
 - Sicherung der Kindertagesbetreuung für alle Kinder
3. Weiterentwicklungen
 - Grundlagen einer guten Arbeit
 - Ausbau der Inobhutnahme / Haus für Kinder
 - Weiterentwicklung der Erziehungshilfen
4. Strategien
 - Kopf aus dem Sand
 - Priorisieren
 - Beteiligen
 - Personal binden
5. Fazit

Heterogenität der Jugendämter in Deutschland

	Anzahl der Jugendämter
Schleswig-Holstein	16
Hamburg ¹	1
Niedersachsen	59
Bremen ¹	2
Nordrhein-Westfalen	186
Hessen	33
Rheinland-Pfalz	41
Baden-Württemberg	46
Bayern	96
Saarland	6
Berlin ¹	1
Brandenburg	18
Mecklenburg-Vorpommern	8
Sachsen	13
Sachsen-Anhalt	14
Thüringen	23
Deutschland	563

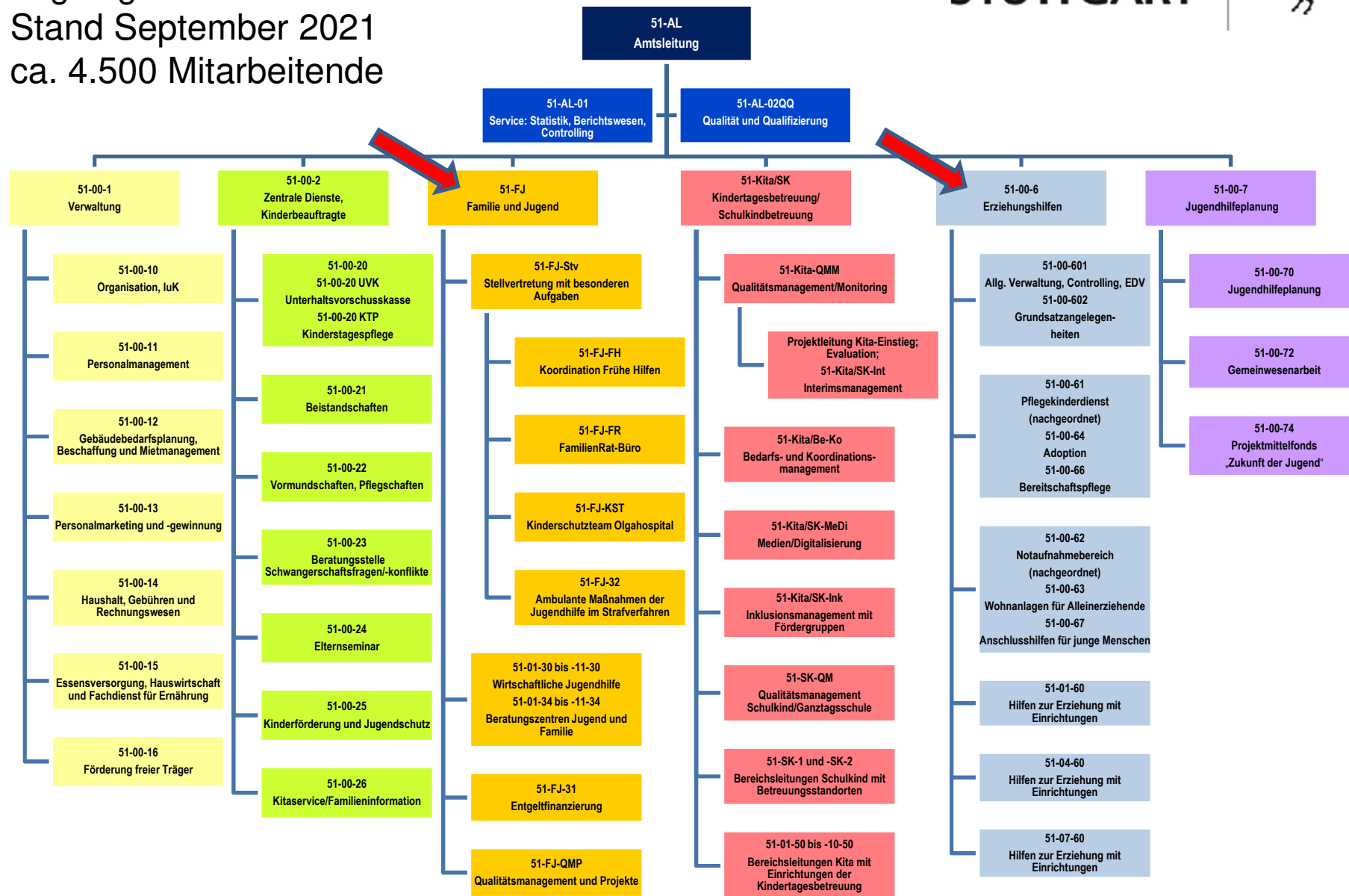
¹ In Hamburg und Berlin sind die Jugendämter auf der Ebene der Bezirke angesiedelt. In Hamburg gibt es 7 und in Berlin 12 Bezirksjugendämter. In Bremen existieren 6 Sozialzentren.

Arbeitsstelle Kinder- und Jugendhilfestatistik 559 Jugendämter siehe: <https://www.unterstuetzung-die-ankommt.de/de/das-sind-wir/zahlen-und-fakten/>

Organigramm

Stand September 2021
ca. 4.500 Mitarbeitende

STUTTGART





Willkommen beim Jugendamt der Landeshauptstadt Stuttgart!

Klicken Sie auf die roten Punkte,
um mehr über die Abteilungen zu erfahren.



https://www.over.pics/Dateien/Kundenprojekte/Jugendamt_Landeshauptstadt_Stuttgart_V2/story.html

LHS Stuttgart – Elf sozialräumliche Beratungszentren

Einwohner*innen in Stuttgart

Einwohner*innen in Stuttgart 2021*	Absolute Zahl	Prozentualer Anteil
insgesamt	603.713	
davon im Alter von 0 bis unter 3 Jahren	17.480	2,90
davon im Alter von 0 bis unter 6 Jahren	33.998	5,63
davon im Alter von 0 bis unter 18 Jahren	94.146	15,59
davon im Alter von 0 bis unter 21 Jahren	111.350	18,44
davon im Alter von 0 bis unter 27 Jahren	163.689	27,11

*Stichtag: 31.12.2021

Haushalte und Familien mit Kindern in Stuttgart

Haushalte und Familien mit Kindern in Stuttgart 2021*	Absolute Zahl	Prozentualer Anteil
Haushalte insgesamt	321.081	
darunter Familien mit Kindern unter 18 Jahren	56.664	17,65
davon mit einem Kind	27.998	49,41
davon mit zwei Kindern	21.617	38,15
davon mit drei Kindern	5.701	10,06
davon mit vier oder mehr Kindern	1.348	2,38
davon Alleinerziehende	11.758	20,75

*Stichtag: 31.12.2021





LHS Stuttgart – Elf sozialräumliche Beratungszentren

23,06 % der Familien
mit Kindern < 18 Jahren

KENNZAHLEN UND SCHWERPUNKTE

Angaben zu Haushalten	2019	2020	2021
Haushalte, mit denen die BZs im Kontakt waren*	12.760	13.450	14.073
davon mit Kindern*	11.581	12.339	13.072

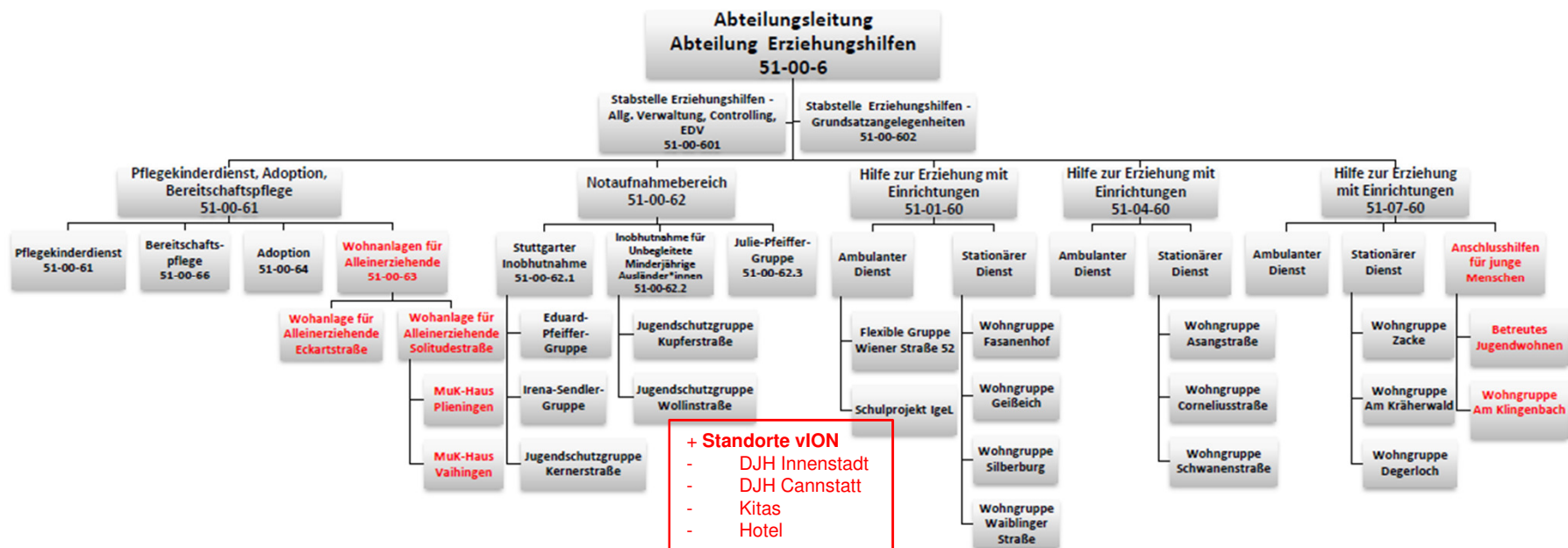
*ohne Willkommensbesuche

Angaben zu Kindeswohlgefährdungen	2019	2020	2021
Kindesmisshandlungen mit Vernachlässigung einschließlich Verdachtsfälle	1.512	1.922	1.864
Sexueller Missbrauch einschließlich Verdachtsfälle	85	109	110*

*die Zahl der betroffenen Kinder: 127



Abteilung Erziehungshilfen



Personalausstattung

Abteilung insgesamt: 230,05 Stellen.

Abteilungsleitungsebene insgesamt: 6,2 Stellen.

Davon: 1,0 Leitungsstellen, 4,5 Fachstellen und 0,7 Sekretariatsstellen

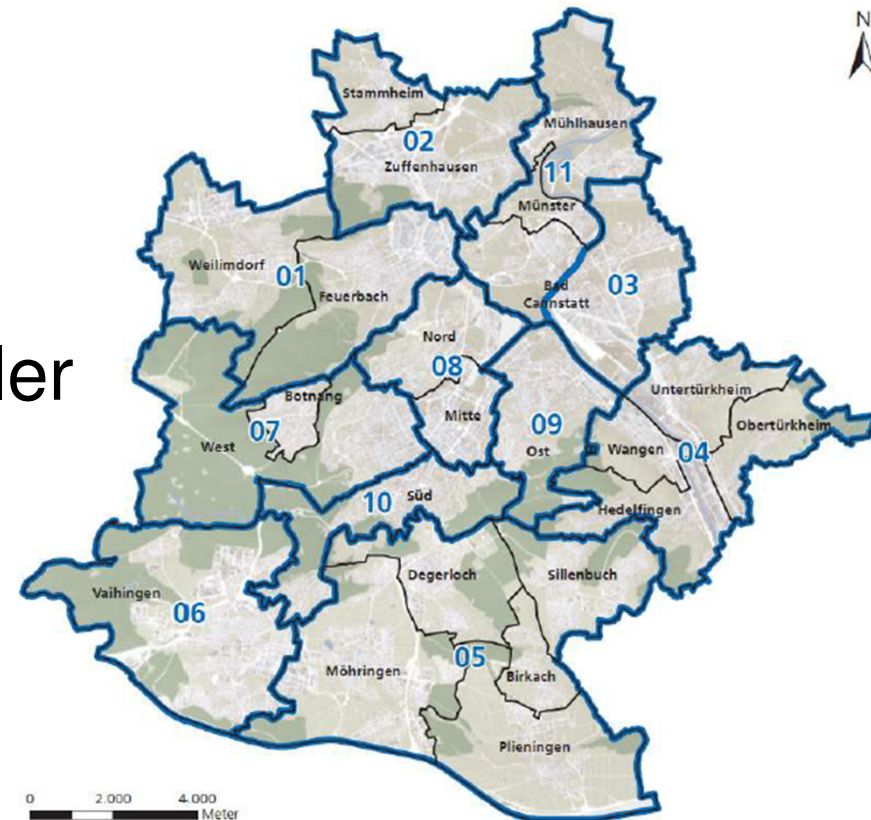


2021: 20 Jahre Bereitschaftspflege

Bereitschaftspflege	2019	2020	2021
Bereitschaftspflegefamilien	25	23	22
Betreute Kinder im Jahr	54	53	54
Neu aufgenommene Kinder	28	28	37
Davon mit Migrationshintergrund	46%	68%	75%
Durchschnittliche Verweildauer in Tagen	350,6	278,4	155,1

Erziehungshilfen des Jugendamts

- Vier konfessionelle sozialräumliche Erziehungshilfeträger
- Ein nicht-konfessioneller Träger (Jugendamt)
- In drei von elf Sozialräumen



Standortübersicht stationäre Erziehungshilfen

Standort	Art der Aufnahmeeinrichtung		2021
Eduard-Pfeiffer-Gruppe (Kernerstraße 36)	Inobhutnahme < 6 Jahre	Platzzahl	8
		Auslastung	73,8%
Irena-Sendler-Gruppe (Kernerstraße 36)	Inobhutnahme 6 bis 12 Jahre	Platzzahl	6
		Auslastung	73,2%
		Anteil UmF	3,6%
Jugendschutzgruppe (Kernerstraße 36)	Inobhutnahme > 12 Jahre	Platzzahl	15
		Auslastung	73,5%
		Anteil UmF	24,9%
Inobhutnahme-Gruppe (Kupferstraße 29)	Inobhutnahme > 12 Jahre	Platzzahl	15
		Auslastung	95,4%
		Anteil UmF	86,5%

Stuttgarter Inobhutnahme



©Stadt Stuttgart/Jugendamt



Kernerstraße 36
70182 Stuttgart

Elf Wohngruppen (Standorte)



©Stadt Stuttgart/Jugendamt



Wohngruppe Degerloch
Jahnstraße 50
70597 Stuttgart

Aktuelle Herausforderungen

Fachkräfte-/Immobilienmangel in Stuttgart

Erstmals konnten 2021 zwei Wohngruppenleitungsstellen trotz mehrmaliger Ausschreibung nicht besetzt werden. Auch die Besetzung von Fachkraftstellen in den stationären Wohngruppen und in den Inobhutnahmeeinrichtungen gestaltet sich zunehmend schwierig. Diese Entwicklung ist im Bereich der Erziehungshilfen neu. Gemeinsam mit den Dienststellen Personalmarketing und Personalgewinnung müssen die Gründe hierfür analysiert und Personalgewinnungsstrategien entwickelt werden.





Fachkräftebedarf bundesweit

74

Personalsituation in den Hilfen zur Erziehung – Fachkräftebedarf im Kontext von Fachkräfteangebot und neuen Herausforderungen

DR. SUSANNE HEYNE – JUGENDAMT DER LANDESHAUPTSTADT STUTTGART, DR. LIANE PLUTO UND DR. ERIC VAN SANTEN – DEUTSCHES JUGENDINSTITUT

EINLEITUNG

Die Kinder- und Jugendhilfe hat seit der Einführung des Jugendwohlfahrtsgesetzes 1922 und noch mehr nach dem Inkrafttreten des Sozialgesetzbuches Achtes Buch (SGB VIII) 1990 in den neuen Bundesländern und 1991 in den alten Bundesländern in ihrer fast hundertjährigen Geschichte kontinuierlich an Bedeutung gewonnen. Es gibt keinen einzigen Lebensbereich von Kindern und Jugendlichen, in denen sie und ihre Erziehungsberechtigten nicht in irgendeiner Form mit der Kinder- und Jugendhilfe in Kontakt kommen. So wirkt die Bundesarbeitsgemeinschaft Landesjugendämter zu Recht:

„Das Jugendamt unterstützt Eltern und Erziehungsberechtigte bei der Erziehung, Betreuung und Bildung von Kindern und Jugendlichen. Dabei setzt es auf vorbeugende, familienunterstützende Angebote, die dazu beitragen, positive Lebensbedingungen für Familien zu schaffen. Das Aufgabenspektrum reicht von der Organisation einer qualitativ hochwertigen Kinderbetreuung über die Erziehungsberatung und den Schutz des Kindeswohls bis hin zur Förderung von Angeboten für Jugendliche und zur Schaffung einer kinder- und familienfreundlichen Umwelt. An das Jugendamt kann sich jede und jeder wenden, insbesondere auch Kinder und Jugendliche, wenn

FACHKRÄFTE IN DER KINDER- UND JUGENDHILFE

den. Das heißt, Trägern der Hilfen zur Erziehung ist zu raten, sich aktiv als Praxispartner von dualen Studiengängen, auch im Bereich der Ausbildung zum/zur Erzieher*in, anzubieten.² Schließlich hat z. B. immerhin fast die Hälfte (44 Prozent) des Personals in der Heim-erziehung einen Berufsbildungsabschluss als Erzieher*in (van Santen/Pluto/Peucker 2019,

In Arbeitsgemeinschaft für Kinder- und Jugendhilfe – AGJ (Hg.) (2019): Ohne uns geht nichts! Fachkräfte in der Kinder- und Jugendhilfe. Berlin.

Steigende Inobhutnahmen (ION)

- Unbegleitete minderjährige Flüchtlinge, inklusive Quarantäne
- Stuttgarter Kinder und Jugendliche
- Minderjährige Flüchtlinge aus Gemeinschafts- und Flüchtlingsunterkünften

- Massive Überbelegungen der ION
- Ausweichquartiere/Quarantäne (DJH)
- Überbelegungen in Wohngruppen
- Einsatz von Sicherheitsdiensten
- Aushilfe aus anderen (sozial-)pädagogischen Bereichen

ZEIT ONLINE

Von Anja Holtschneider

27. Oktober 2022, 20:23 Uhr / 231 Kommentare /

ARTIKEL HÖREN

Darauf haben die etwa 20 Jugendlichen einige Stunden gewartet: Sie stürzen sich auf die Bänke und Stühle und greifen sich ihre Teller, auf denen sich nun Nudeln mit Gemüse und Tomatensauce türmen und Salat mit Tomaten und Gurken. Bei der Hilfsorganisation Moabit hilft im Berliner Norden bekommen sie eine willkommene Abwechslung zu den Reisgerichten und dem Pide-Brot mit Käse, die sie sonst so oft essen. Das Essen verschwindet schnell von den Tellern, geredet wird wenig. Nach wenigen Minuten stapelt sich ein Turm aus Papptellern auf dem Tisch, die Jugendlichen springen auf, reden wieder lauter auf Farsi, Arabisch und Kurdisch. Nach und nach machen sie sich auf den Weg zurück – in eine Unterkunft der Stadt Berlin, aus der sie so schnell wie möglich raus wollen.



Aktuelle Herausforderungen

3000 Kinder auf der Warteliste für Kindertagesbetreuung

Studie „Politikversagen“: Deutschland fehlen 384.000 Kita-Plätze

Von Fatima Abbas, dpa 20.10.2022 – 17:35 Uhr, SZ

Baden-Württemberg: Laut Studie fehlen nächstes Jahr 57 600 Kitaplätze

kap/dpa 20.10.2022 – 06:47 Uhr, SZ

Kitadilemma in Stuttgart. Front gegen größere Kitagruppen bröckelt

28.09.2022 – 07:00 Uhr, SZ

Erzieher in Baden-Württemberg. Land erlaubt größere Gruppen in Kitas

reb/dpa 13.09.2022 – 12:52 Uhr, SZ

Streit um Kinderbetreuung. Grüne und CDU wollen Standards senken

12.09.2022 – 17:32 Uhr, SZ

Grundlagen einer guten Arbeit

- Gute Rahmenbedingungen und Fachdienst für Pflegekinder in **Vollzeit-/Bereitschaftspflege**
- **Altersgemischte Wohngruppen**
- Flexible **Personal**ressourcen (Springer-Pool) für intensive Betreuung der jüngsten Kinder in den Wohngruppen
- Kreativer Einsatz von Nichtfachkräften
- Feinfühlige, bindungsorientierte Fachkräfte
- Fachkenntnisse Entwicklungspsychologie
- **Qualifizierung**



Prävention und Schutzkonzepte

KS-08

Fach- und Führungskräfte in besonderer Verantwortung

Zielgruppe: alle Arbeitsfelder

Plätze: 100

Leitung: Dr. Susanne Heynen,
Steffen Theel

Termin: 18.09.2023

Anmeldeschluss: 24.07.2023

Besonderheiten: Alle Mitarbeitenden des Jugendamts sollten diese Fortbildung einmal besuchen.

Alle Mitarbeitenden und Leitungen aller Hierarchieebenen tragen für die Umsetzung des Jugendamtsleitfadens „Fach- und Führungskräfte in besonderer Verantwortung. Verbindlicher Leitfaden zur Prävention von und Umgang mit grenzverletzendem Verhalten und sexualisierter Gewalt durch Mitarbeitende des Jugendamts“ eine besondere Verantwortung.

Fach- und Führungskräfte
in besonderer Verantwortung

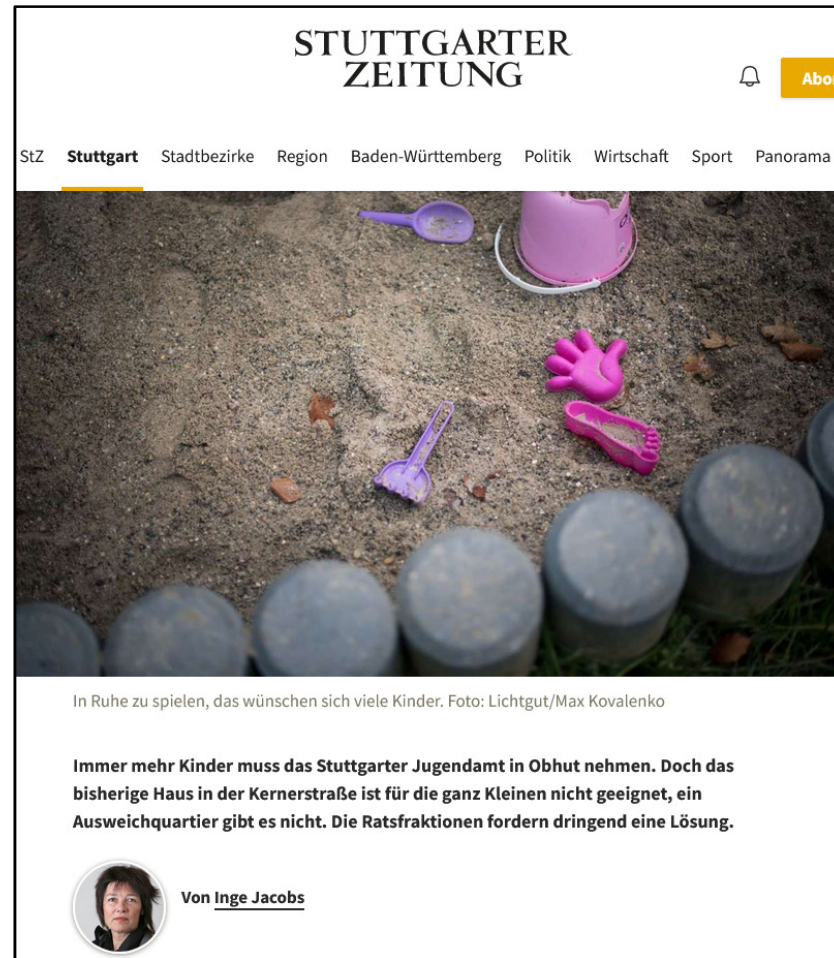
Verbindlicher Leitfaden zur Prävention von und Umgang mit grenzverletzendem Verhalten und sexualisierter Gewalt durch Mitarbeitende des Jugendamts

Eltern/Familienangehörige als Unterstützung im stationären Setting



www.stuttgart.de/buergerinnen-und-buerger/familie/familienberatung/familienrat.php

Weiterentwicklungen: Kinderhaus



<https://www.stuttgarter-zeitung.de/inhalt.inobhutnahmen-in-stuttgart-gesucht-haus-fuer-kinder-in-not.8c65b5a6-791e-4ff8-bc7e-ba53de94331b.html?reduced=true>

Weiterentwicklungen

Konzeptionelle
Weiterentwicklung der
Erziehungshilfen des
Städtischen Trägers



©Kinderbüro Karlsruhe

Ausbau der Kindertagesbetreuung

SWR» / [SWR Aktuell](#) / [Baden-Württemberg](#)



AUSNAHMEN WEGEN PERSONALKNAPPHEIT ERLAUBT

BW will zwei Kinder mehr pro Kita-Gruppe zulassen

STAND: 25.10.2022, 18:12 UHR



In den Kitas in Baden-Württemberg herrscht akuter Personalmangel. Deshalb will das Land nun mit einer Ausnahmeregelung bis zu zwei Kinder mehr pro Kita-Gruppe erlauben.

<https://www.swr.de/swraktuell/baden-wuerttemberg/bw-zwei-kinder-mehr-pro-erzieherin-kitas-100.html>

Strategien: Kopf aus dem Sand



©Vicki Nunn/Pixabay <https://pixabay.com/de/photos/strau%c3%9f-kopf-sand-vogel-verstecken-5956970/>

Beteiligen

§ 8 Beteiligung von Kindern und Jugendlichen [...] SGB VIII

(3) Kinder und Jugendliche haben Anspruch auf Beratung ohne Kenntnis des Personensorgeberechtigten, solange durch die Mitteilung an den Personensorgeberechtigten der Beratungszweck vereitelt würde. § 36 des Ersten Buches bleibt unberührt.

(4) Beteiligung und Beratung von Kindern und Jugendlichen nach diesem Buch erfolgen in einer für sie verständlichen, nachvollziehbaren und wahrnehmbaren Form.



©Kinderbüro Karlsruhe

Personal binden

Berufliche Entwicklung, Identifikation, Sinn

- Externe Fortbildungen
- Gesundheitsförderung
- Führungskräftenachwuchstraining
- Führungstage
- Hierarchie- und abteilungsübergreifende (Groß-)Veranstaltungen
- Leitbild: <https://www.youtube.com/watch?v=y4sFwr1ViJE>
- Querblick (Jugendamtszeitung)
- 100 Jahre Jugendamt 2021
- Stuttgarter Beiträge zur Praxisforschung und Qualitätsentwicklung



Leitbild | Jugendamt Stuttgart

➤ **JA** Aktiv für junge
Menschen und Familien



Fazit: Gemeinsam anpacken



©betexion/Pixabay <https://pixabay.com/de/photos/teamwork-projekt-pixworm-5266864/>

Vielen Dank für Ihr Stillsitzen und Zuhören



©PeopleImages/Getty Images